

**HERZLICH WILLKOMMEN ZUR
35. HAUPTVERSAMMLUNG DER
PALFINGER AG**

Salzburg, 30. März 2023

HUBERT PALFINGER

Aufsichtsratsvorsitzender

Dr. RUPERT BRIX

Notar

HUBERT PALFINGER

Aufsichtsratsvorsitzender

TAGESORDNUNG

1 Vorlage des Jahresabschlusses, des Konzernabschlusses, des Vorschlags für die Gewinnverwendung, Bericht des Aufsichtsrats und des Vorstands

2 Beschlussfassung Gewinnverwendung

3 Beschlussfassung Entlastung des Vorstands

4 Beschlussfassung Entlastung des Aufsichtsrats

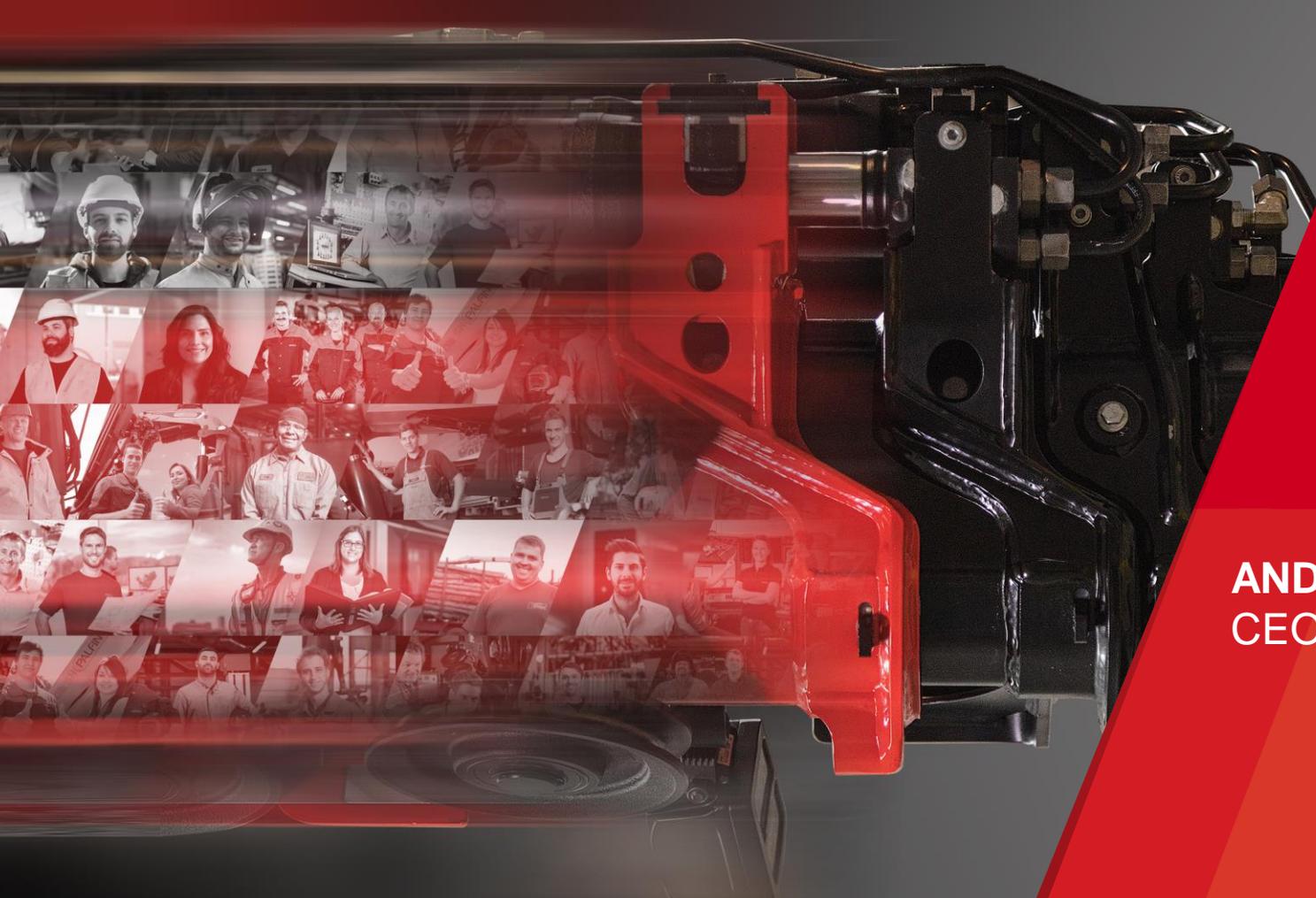
5 Wahl des Abschlussprüfers

6 Beschlussfassung über den Vergütungsbericht

7 Beschlussfassung über die (geänderte) Vergütungspolitik

8 Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 3.

9 Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 23.



PALFINGER

ANDREAS KLAUSER
CEO

2022

**PALFINGER KNACHT DIE
EUR 2 MRD. UMSATZMARKE**



**ERNEUTER UMSATZREKORD
BEI ANHALTENDEN KRISEN**



**VERZÖGERTE WIRKUNG
DER PREISERHÖHUNGEN
AUFGRUND DES HOHEN
AUTRAGSSTANDS**



**HOHER OUTPUT TROTZ
ANGESPANNTER
LIEFERKETTEN**

EIN EREIGNISREICHES JAHR 2022



- ▣ Die Region **NAM** erweist sich als starker Wachstumsmarkt. Neuer Mitnahmestapler sorgt für hohe Auftragseingänge.
- ▣ Bergbau, Tiefbau und Landwirtschaft erweisen sich als Hauptwachstumstreiber für **LATAM**. Diese Region weist **prozentuell das höchste Wachstum** der Gruppe auf.
- ▣ **Löbau (DE)** wird europäische **Drehscheibe für Hubarbeitsbühnen**. Das **Technologiezentrum Köstendorf (AT)** wird zum **globalen Innovations- und Entwicklungszentrum**.
- ▣ **Markteinbruch in China** im Zusammenhang mit der Null-Covid-Politik.
- ▣ PALFINGER hat alle Lieferungen, Kapitalausstattung und Know-how-Transfer nach Russland gestoppt. **Die russische Organisation agiert völlig autark.*)**
- ▣ **MARINE** profitiert durch den Aufschwung bei **Offshore-Windparkprojekten**.

*) Der Wert aller Assets in Russland beläuft sich auf rd. EUR 139 Mio.



WELTWEIT DIE NUMMER 1



Globaler Marktführer mit einem
Umsatz von **EUR 2,23 Mrd. in 2022**



Präsent in allen Regionen mit **31 Produktionsstandorten**
und rund **5.000 Servicestützpunkten**



Rund **12.200*** Mitarbeiter

*) Stichtagswerte von konsolidierten Konzernunternehmen werden ohne Equity-Beteiligungen sowie ohne Leiharbeiter angegeben.



Umsatzverteilung nach Regionen 2022:

59%	EMEA
23%	NAM
6%	LATAM
5%	APAC
7%	CIS



RESILIENZ DURCH BRANCHENVIELFALT



> 40% Bauwirtschaft



~ 15% Land- & Forstwirtschaft



> 10% Entsorgung & Recycling



> 5% Transport & Logistik



~ 5% Öffentlicher Sektor



~ 5% Verleiher



~ 5% Offshore / Öl und Gas



< 5% Railway



< 5% Offshore Wind



< 5% Aquakultur & Fischerei



< 5% Passagierschiffe



SUSTAINABILITY COUNCIL SICHERT UMSETZUNG DER ESG-STRATEGIE



**FÜR DEN LEBENDEN
PLANETEN, AUF DEN WIR ALLE
ANGEWIESEN SIND**

Weniger Emissionen



Positiver Einfluss auf
die Wertschöpfungskette

Energieverbrauch nach
Energieträgern
(Scope 1 und Scope 2)

31.758t CO₂
Äquivalente

Strom aus
erneuerbarer Energie

76,6 Prozent

**FÜR ALLE MENSCHEN,
DIE WIR ERREICHEN**

Sicher & Gesund
auf allen Ebenen



Qualifizierte & vielfältige
Mitarbeiter:innen

Unfallrate

TRIR 11,36

Internationale
Mitarbeiter:innen im
Headquarter

21,7 Prozent

**FÜR EIN ZUKUNFTSWEISENDES
UNTERNEHMERISCHES HANDELN**

Unseren Werten
verpflichtet



Fokus auf
Governance & Transparenz

Anzahl an
nachgewiesenen
Korruptionsfällen

0 Fälle

Hinweise auf
Gesetzesverletzungen

0 Fälle

164'' 165
170'' 170.79
184'' 184
170'' 172
164'' 165



PALFINGER

MARTIN ZEHNDER
COO

GEZIELTE MASSNAHMEN SICHERN IN SCHWIERIGEM UMFELD LIEFERKETTEN UND PRODUKTION



HERAUSFORDERUNGEN

Massiv beeinträchtigte Lieferketten und Versorgungsengpässe von Elektronikkomponenten und Lkw-Chassis

Hohe Lagerbestände

Kostensteigerungen für Rohmaterialien, Komponenten und Energie

Geopolitische Herausforderungen

Mögliche Energieengpässe

MASSNAHMEN

Sicherung des “Nachschubs” durch Taskforce “Supply Chain & Operations Resilience”

Maßnahmen für Bestandsreduktion in 2023 gestartet

Ständige Transparenz der Auswirkungen auf Herstellkosten

Anpassung und Weiterentwicklung unserer Sourcing Strategie; Entkoppelung der russischen Werke vom globalen Wertschöpfungsfootprint

Taskforce “Gas Emergency Readiness”, um Möglichkeiten zur Erdgassubstitution sowie Energiereduktion zu evaluieren

PRODUKTIONSFOOTPRINT WIRD AN MARKTBEDINGUNGEN UND GEOPOLITISCHE ANFORDERUNGEN ANGEPASST



NAM

Automatisierungsprojekte von Schweißprozessen.

CIS

Belieferungsstopp aus der PALFINGER Supply Chain. Autonome Produktion.

EMEA

Umsetzung Gesamtwerkskonzept und Investitionen in Infrastruktur am Standort Löbau.

LATAM

Kapazitätserweiterung aufgrund steigender Marktnachfrage.

APAC

Werk Qingdao – Integration des Produktportfolios aus dem veräußerten Werk Olve (NOR).

GO FOR SOLUTIONS – WIR HABEN DEN WEG ZUM LÖSUNGSANBIETER ERFOLGREICH GESTARTET



JOB TO BE DONE



KRANFAHRZEUG

PK 1050 TEC auf MAN

Gesamtkonzept und Aufbau von PALFINGER.

NULL EMISSIONEN



HUBARBEITSBÜHNE

P 250 BK auf E-Daily IVECO

Vermeidung von Lärm- und Abgasemissionen durch voll-elektrischen Antrieb.

FIRST MOVER



eWorX^{*)} SYSTEM

Lösung, mit der jedes PALFINGER Produkt auf einem Hochvolt-Lkw aufgebaut werden kann.

^{*)} gemeinsame Kooperation mit ZF Friedrichshafen AG und Mercedes-Benz Trucks

GO DIGITAL – NUR MIT HOLISTISCHEM ANSATZ REALISIERBAR

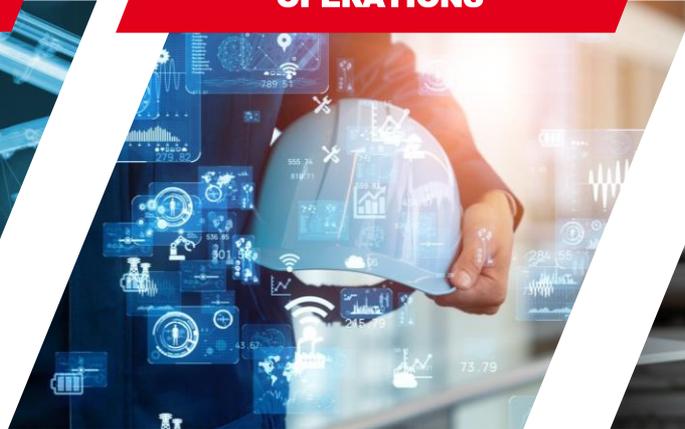
PRODUCT LINE MANAGEMENT



DIGITALE PRODUKTLINIE

Digitalisierungsfokus entlang der Wertschöpfungskette und Entwicklung datenbasierter Geschäftsmodelle.

OPERATIONS



INDUSTRIE IoT (IIoT)

Rollout von IIoT zur Datengenerierung und folglich zur Effizienz- und Produktivitätssteigerung.

SUPPLY CHAIN



TRANSPOREON ADD-ON

Einführung eines Transportplanungssystems zur Standardisierung und Vereinfachung der Kommunikation mit Transport-Dienstleistern.

ERFOLG IN DEN BEREICHEN PRODUKTMANAGEMENT, ENGINEERING UND SUPPLY CHAIN BEDEUTET...

PALFINGER

1

... nachhaltige und zukunftsichere Produktlösungen für unsere Kunden anzubieten.

2

... mit den besten Partnern und Lieferanten zusammenzuarbeiten und diese Partnerschaften auszubauen.

3

... unsere widerstandsfähige Lieferkette weiter zu entwickeln und zu stärken.

4

...die besten Mitarbeiter zu finden und zu binden.

**FELIX
STROHBICHLER
CFO**

SEGMENT

SALES & SERVICE



„AMERIKAS“ ALS WACHSTUMSTREIBER

PALFINGER

- ▣ **NAM und LATAM** etablierten sich als **Wachstumsmärkte**, **abgeschwächte Marktnachfrage in EMEA und APAC**.
- ▣ **Rekordumsatz** positiv beeinflusst durch Preiserhöhung und Wechselkurseffekte.
- ▣ **Geringe Liefertreue bei Lkws** führt zu Verzögerungen im Aufbau und zu hohen Fertigbeständen.
- ▣ **Volle Wiederaufnahme des Servicegeschäfts** in der Marine wegen Entfalls der meisten Covid-19-Restriktionen.



OUTPERFORMANCE DES REKORDUMSATZES 2021

in Mio. EUR	2020	2021	2022	Δ%
Außenumsatz	1.443,4	1.705,1	2.022,6	+18,6 %
EBITDA	166,0	205,1	162,4	-20,8 %
EBIT	118,6	166,5	138,9	-16,6 %
EBIT-Marge	8,2 %	9,8 %	6,9 %	–

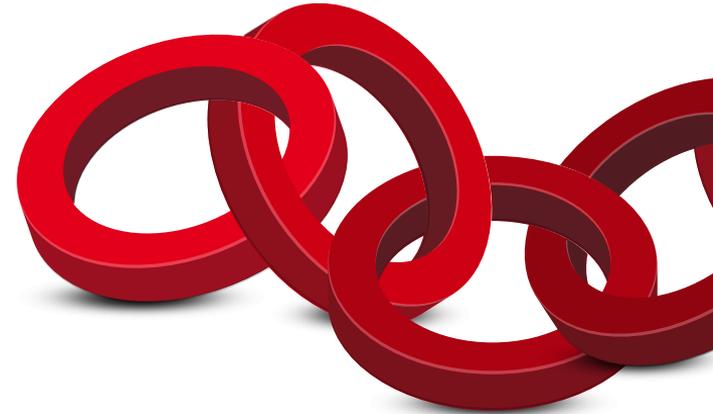
SEGMENT

OPERATIONS



INSTABILE SUPPLY CHAIN ERFORDERT HOHE FLEXIBILITÄT

- **Trotz Material- und Personalengpässe** sehr guter **Output** im **Gesamtjahr 2022**.
- **Rekordumsatz** bei Fertigung für Dritte.
- **Hohe Fertig- und Halbfertiglagerbestände** wegen Lieferverzögerungen insbesondere bei Elektronikkomponenten – positiver Trend im 2. Halbjahr.
- **Taskforce** „Gas Emergency Readiness“ etabliert, um **Energieverbrauch** zu **reduzieren** und **Erdgas** zu **substituieren**.



UMSATZ BEI FERTIGUNG FÜR DRITTE ENORM GESTIEGEN

in Mio. EUR	2020	2021	2022	Δ%
Außenumsatz	90,5	136,4	203,6	+49,3 %
EBITDA	39,0	56,8	89,3	+57,2 %
EBIT	4,2	20,3	48,6	+139,4 %

BEREICH

HOLDING



PALFINGER TREIBT ZUKUNFTSPROJEKTE WEITERHIN MASSIV VORAN

PALFINGER

in Mio. EUR	2020	2021	2022	Δ%
EBITDA	-16,3	-18,2	-22,2	-22,0 %
EBIT	-22,5	-31,8	-37,1	-16,7 %



PALFINGER

PALFINGER

GRUPPE

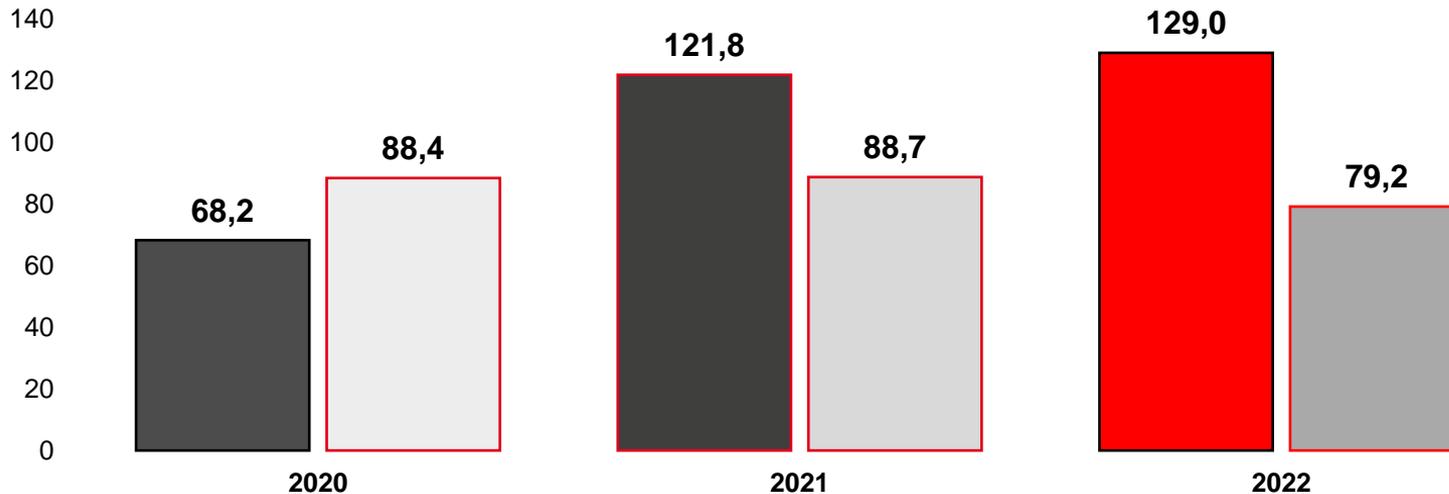


EBIT BEEINFLUSST DURCH KOSTENSTEIGERUNGEN UND VERZÖGERTE WIRKUNG VON PREISERHÖHUNGEN

in Mio. EUR	2020	2021	2022	$\Delta\%$ 2021/22
Umsatz	1.533,9	1.841,5	2.226,2	+20,9 %
EBITDA	188,7	243,7	229,6	-5,8 %
EBIT (Operatives Ergebnis)	100,3	155,0	150,4	-3,0 %
EBIT-Marge	6,5 %	8,4 %	6,8 %	–
Konzernergebnis	49,8	86,6	71,4	-17,6 %
Dividende/Dividendenvorschlag	0,45 €	0,77 €	0,77 €^{*)}	–

^{*)} Vorschlag an die Hauptversammlung
Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.

STRATEGIE 2030 ERFORDERT HOHES INVESTITIONSNIVEAU



■ Netto-Investitionen
■ Abschreibungen und Wertminderungen

GESTIEGENES FINANZIERUNGSVOLUMEN DURCH INVESTITIONEN UND HOHE BESTÄNDE

in Mio. EUR

31.12.2020

31.12.2021

31.12.2022
Finanzverbindlichkeiten (FV) ¹⁾

524,8

537,0

685,2

Ø Verzinsung FV ²⁾

1,33 %

1,13 %

2,34 %

Ø Restlaufzeit FV

4,01 Jahre

2,43 Jahre

3,24 Jahre

Nettofinanzverschuldung

397,1

476,6

609,6

1) Inklusive EUR 46,7 Mio. Leasingverbindlichkeiten nach IFRS 16 (12/2021: EUR 40,5 Mio.)

2) Exklusive Fremdwährungssicherungskosten.

Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.

EIGENKAPITALQUOTE SEIT 2021 DURCH SANY-DEAL UND ERWERB VON MINDERHEITENANTEIL REDUZIERT

in Mio. EUR

31.12.2020

31.12.2021

31.12.2022

in Mio. EUR	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Eigenkapital	616,4	613,9	674,9
Eigenkapitalquote	39,6 %	36,3 %	34,5 %
Gearing	64,4 %	77,6 %	90,3 %
Net Debt/EBITDA	2,10	1,96	2,66
ROCE*)	6,9 %	11,2 %	9,4 %

*) ROCE = Verhältnis von NOPLAT und durchschnittlichem Capital Employed (Stichtag Vorjahr zu Stichtag dieses Jahres)

Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.

BESTANDSAUFBAU FÜHRT ZU NEGATIVEM FREE CASHFLOW, POSITIVER TREND IN Q4/2022

in Mio. EUR

	2020	2021	2022
EBTDA	173,5	233,5	212,9
+/- Zahlungsunwirksames Ergebnis aus At-equity-Gesellschaften	-4,0	-23,9	6,6
+/- Veränderung des Working Capital	+71,0	-90,6	-127,4
+/- Cashflow aus Steuerzahlungen	-15,8	-31,6	-46,0
Cashflow aus dem operativen Bereich	224,7	87,4	46,1
+/- Cashflow aus dem Investitionsbereich	-60,5	-137,4	-85,8
Cashflow nach Änderungen im Working Capital und Investitionen	164,2	-50,0	-39,7
+/- Cashflow aus Fremdkapitalzinsen bereinigt um Steueraufwand	9,1	7,9	10,2
Free Cashflow	173,3	-42,1	-29,4

Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.

BERICHT GEMÄß § 65 ABS 3 AKTG ÜBER EIGENE AKTIEN

Ermächtigung des Vorstands zum Rüberwerb in der Hauptversammlung am 7.4.2021

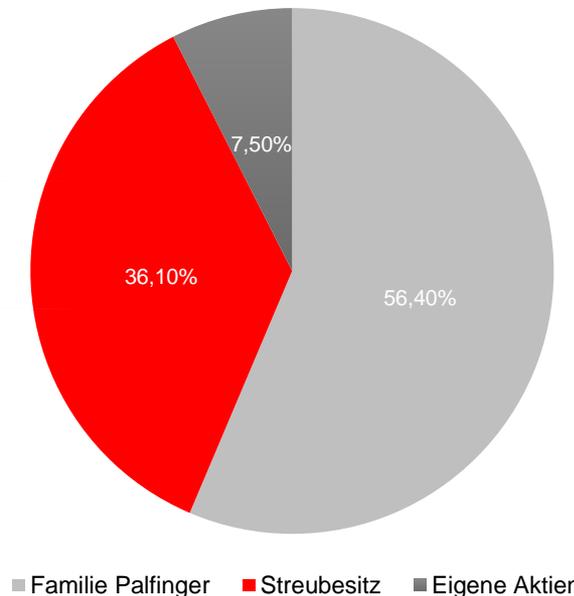
Auf Grundlage einer Vereinbarung mit Sany zur Auflösung der Kreuzbeteiligung: Rüberwerb eigener Aktien im Juli 2022

2.826.516 Stück, Erwerbspreis von EUR 35,20 je Aktie, Gesamterwerbspreis EUR 99.493.363,20

Das entspricht einem Anteil von 7,52 % des Grundkapitals der Palfinger AG, oder einem anteiligen Betrag von EUR 2.826.516

Die PALFINGER AG hält am heutigen Tag sämtliche dieser eigenen Aktien

Aktionärsstruktur



A close-up, slightly blurred image of a compass rose. The needle is pointing towards the top of the frame. The compass is mounted on a white base with a red cap. The background is a light, neutral color.

AUSBLICK 2023

ANDREAS KLAUSER
CEO

ZIELSETZUNG 2023: DEUTLICHER UMSATZ- UND EBIT-REKORD

PALFINGER

- **Hoher Auftragsstand** teilweise bis **Q4/2023**, **geopolitische Lage** als Unsicherheitsfaktor.
- **Dynamic Pricing** wird mit **Q1/2023** wirksam.
- Das **1. Quartal 2023** soll das **vergleichbare Vorjahresquartal** sowohl in **Umsatz und EBIT** deutlich überschreiten.*)
- **Verbesserung der Supply Chain** zeichnet sich ab.

**) Abweichungen der Ergebniskennzahlen vom Vorjahr oder zur Analysteneinschätzung fallen in Q1 oder Q2 erfahrungsgemäß größer aus, da Einzeleffekte auf die geringere Basis prozentuell stärker wirken, ohne dass dies eine Abweichung von der kommunizierten Guidance für das Gesamtjahr zu Folge haben muss.*



STARKE PERFORMANCE IN 2022 ERMÖGLICHT NEUES FINANZZIEL 2027

PALFINGER

#1

**Marktführer für Kran-
und Hebelösungen**

3,0 Mrd. € *

Umsatz durch organisches Wachstum

10%

EBIT-Marge

12%

ROCE

2027

**) Zielsetzung für 2027 unabhängig von der Geschäftsentwicklung in Russland*

HUBERT PALFINGER

Aufsichtsratsvorsitzender

Dr. RUPERT BRIX

Notar

TAGESORDNUNG

1 Vorlage des Jahresabschlusses, des Konzernabschlusses, des Vorschlags für die Gewinnverwendung, Bericht des Aufsichtsrats und des Vorstands

2 Beschlussfassung Gewinnverwendung

3 Beschlussfassung Entlastung des Vorstands

4 Beschlussfassung Entlastung des Aufsichtsrats

5 Wahl des Abschlussprüfers

6 Beschlussfassung über den Vergütungsbericht

7 Beschlussfassung über die (geänderte) Vergütungspolitik

8 Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 3.

9 Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 23.

HUBERT PALFINGER

Aufsichtsratsvorsitzender

GENERALDEBATTE

Dr. RUPERT BRIX

Notar

HUBERT PALFINGER

Aufsichtsratsvorsitzender

Dr. RUPERT BRIX

Notar

HUBERT PALFINGER

Aufsichtsratsvorsitzender

TAGESORDNUNG

1

Vorlage des Jahresabschlusses, des Konzernabschlusses, des Vorschlags für die Gewinnverwendung, Bericht des Aufsichtsrats und des Vorstands

2

Beschlussfassung Gewinnverwendung

3

Beschlussfassung Entlastung des Vorstands

4

Beschlussfassung Entlastung des Aufsichtsrats

5

Wahl des Abschlussprüfers

6

Beschlussfassung über den Vergütungsbericht

7

Beschlussfassung über die (geänderte) Vergütungspolitik

8

Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 3.

9

Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 23.

TAGESORDNUNG

1

Vorlage des Jahresabschlusses, des Konzernabschlusses, des Vorschlags für die Gewinnverwendung, Bericht des Aufsichtsrats und des Vorstands

2

Beschlussfassung Gewinnverwendung

3

Beschlussfassung Entlastung des Vorstands

4

Beschlussfassung Entlastung des Aufsichtsrats

5

Wahl des Abschlussprüfers

6

Beschlussfassung über den Vergütungsbericht

7

Beschlussfassung über die (geänderte) Vergütungspolitik

8

Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 3.

9

Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 23.

TAGESORDNUNG

PALFINGER

1

Vorlage des Jahresabschlusses, des Konzernabschlusses, des Vorschlags für die Gewinnverwendung, Bericht des Aufsichtsrats und des Vorstands

2

Beschlussfassung Gewinnverwendung

3

Beschlussfassung Entlastung des Vorstands

4

Beschlussfassung Entlastung des Aufsichtsrats

5

Wahl des Abschlussprüfers

6

Beschlussfassung über den Vergütungsbericht

7

Beschlussfassung über die (geänderte) Vergütungspolitik

8

Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 3.

9

Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 23.

TAGESORDNUNG

1

Vorlage des Jahresabschlusses, des Konzernabschlusses, des Vorschlags für die Gewinnverwendung, Bericht des Aufsichtsrats und des Vorstands

2

Beschlussfassung Gewinnverwendung

3

Beschlussfassung Entlastung des Vorstands

4

Beschlussfassung Entlastung des Aufsichtsrats

5

Wahl des Abschlussprüfers

6

Beschlussfassung über den Vergütungsbericht

7

Beschlussfassung über die (geänderte) Vergütungspolitik

8

Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 3.

9

Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 23.

TAGESORDNUNG

1 Vorlage des Jahresabschlusses, des Konzernabschlusses, des Vorschlags für die Gewinnverwendung, Bericht des Aufsichtsrats und des Vorstands

2 Beschlussfassung Gewinnverwendung

3 Beschlussfassung Entlastung des Vorstands

4 Beschlussfassung Entlastung des Aufsichtsrats

5 Wahl des Abschlussprüfers

6 **Beschlussfassung über den Vergütungsbericht**

7 Beschlussfassung über die (geänderte) Vergütungspolitik

8 Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 3.

9 Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 23.

TAGESORDNUNG

1

Vorlage des Jahresabschlusses, des Konzernabschlusses, des Vorschlags für die Gewinnverwendung, Bericht des Aufsichtsrats und des Vorstands

2

Beschlussfassung Gewinnverwendung

3

Beschlussfassung Entlastung des Vorstands

4

Beschlussfassung Entlastung des Aufsichtsrats

5

Wahl des Abschlussprüfers

6

Beschlussfassung über den Vergütungsbericht

7

Beschlussfassung über die (geänderte) Vergütungspolitik

8

Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 3.

9

Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 23.

TAGESORDNUNG

PALFINGER

1 Vorlage des Jahresabschlusses, des Konzernabschlusses, des Vorschlags für die Gewinnverwendung, Bericht des Aufsichtsrats und des Vorstands

2 Beschlussfassung Gewinnverwendung

3 Beschlussfassung Entlastung des Vorstands

4 Beschlussfassung Entlastung des Aufsichtsrats

5 Wahl des Abschlussprüfers

6 Beschlussfassung über den Vergütungsbericht

7 Beschlussfassung über die (geänderte) Vergütungspolitik

8 **Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 3.**

9 Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 23.

TAGESORDNUNG

1 Vorlage des Jahresabschlusses, des Konzernabschlusses, des Vorschlags für die Gewinnverwendung, Bericht des Aufsichtsrats und des Vorstands

2 Beschlussfassung Gewinnverwendung

3 Beschlussfassung Entlastung des Vorstands

4 Beschlussfassung Entlastung des Aufsichtsrats

5 Wahl des Abschlussprüfers

6 Beschlussfassung über den Vergütungsbericht

7 Beschlussfassung über die (geänderte) Vergütungspolitik

8 Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 3.

9 **Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 23.**

TAGESORDNUNG

1

Vorlage des Jahresabschlusses, des Konzernabschlusses, des Vorschlags für die Gewinnverwendung, Bericht des Aufsichtsrats und des Vorstands

2

Beschlussfassung Gewinnverwendung

3

Beschlussfassung Entlastung des Vorstands

4

Beschlussfassung Entlastung des Aufsichtsrats

5

Wahl des Abschlussprüfers

6

Beschlussfassung über den Vergütungsbericht

7

Beschlussfassung über die (geänderte) Vergütungspolitik

8

Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 3.

9

Beschlussfassung über die Änderung der Satzung in Punkt 23.

**DANKE FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT.
BLEIBEN SIE GESUND.**