

BILANZPRÄSENTATION FÜR DAS JAHR 2019

Wien, 19. Februar 2020

ANDREAS KLAUSER

CEO

WIR HABEN NEUE REKORDE AUFGESTELLT UND RICHTUNGSENTSCHEIDUNGEN GETROFFEN

PALFINGER



Umsatzmarke von 1,75 Mrd. EUR überschritten

Rekord-Konzernergebnis von 80 Mio. EUR – ein Plus von 38,1 Prozent



GPO erfolgreich implementiert

Investitionen in zukunftssichere Strukturen, höhere Transparenz und verbesserte Schlagkraft



Restrukturierung des Segments SEA weitestgehend abgeschlossen

2. Halbjahr 2019 operativ positiv

2019

REKORDJAHR

BEI UMSATZ, EBIT UND KONZERNERGEBNIS

UNSERE MITARBEITER UND INTERNATIONALEN STANDORTE ERMÖGLICHEN DIE POSITION ALS MARKTFÜHRER



	GRUPPE	LAND	SEA	
	UMSATZ	1,75 Mrd. EUR	1,56 Mrd. EUR	0,19 Mrd. EUR
	MITARBEITER	11.126	9.630	1.496
	STANDORTE	33 Produktionsstandorte	Rund 5.000 Servicestützpunkte weltweit	25 Servicestandorte weltweit
	UMSATZ- VERTEILUNG	61% EMEA 23% NAM 5% LATAM 11% APAC, CIS		

2019 HAT PALFINGER IN MITARBEITER UND NETZWERK INVESTIERT SOWIE NEUE KUNDENLÖSUNGEN GESCHAFFEN

PALFINGER



Startschuss für die Erweiterung unseres Aus- und Weiterbildungszentrums **PALFINGER Campus in Lengau (AT)**



Weiterer weltweiter **Ausbau** des **Vertriebs- und Servicenetzwerks**



STRUCINSPECT – erste **marktfähige Lösung** aus PALFINGER 21st

WIR HABEN DIE UNTERSCHIEDLICHEN ENTWICKLUNGEN UNSERER MÄRKTE FEST IM BLICK

Wirtschaftliches **Umfeld** 2019 **divergent**

Wettbewerbsumfeld in **EMEA** von **starken Preisrivalitäten**
und **leichtem Marktrückgang** geprägt

Die **Bauwirtschaft** in der Region **NAM** verzeichnete ein **stabiles Wachstum**, für die kommenden Jahre wird jedoch ein höheres **Rezessionsrisiko** erwartet, **Refokus** auf **LATAM**

China und **GUS Verlangsamung** der Nachfrage

Erholung der Nachfrage im Segment **SEA**

MIT EINER KLAREN STRATEGISCHEN AUSRICHTUNG SICHERN WIR DEN KÜNFTIGEN UNTERNEHMENSERFOLG

PALFINGER

Vision und Strategie

Gemeinsam machen wir die Lifting Solutions unserer Kunden fit für die Zukunft.



Markenversprechen und Leadership

Gemeinsam stellen wir unsere Kunden in den Mittelpunkt und garantieren EIN PALFINGER Markenversprechen.



Unternehmenskultur

Gemeinsam leben wir Respekt, Lernen und Unternehmertum.



GPO

Gemeinsam schaffen wir in unserer neuen Struktur mehr Wert.



PALFINGER SETZT BENCHMARKS IM SERVICE DURCH SCHNELLE UND WIRKSAME UNTERSTÜTZUNG SEINER KUNDEN

PALFINGER

GLOBALES NETZWERK

Hohe Qualitätsstandards durch Trainings.



VORAUSSCHAUENDE WARTUNG

Instandhaltung und regelmäßiger Service fördern Langlebigkeit der Produkte und gewähren maximale Sicherheit.

BESTMÖGLICHE VERFÜGBARKEIT VON ERSATZTEILEN

Hohe Einsatzbereitschaft von Ersatzteilen höchster Qualitätsstandards ermöglichen einen langen Produktlebenszyklus.



INTELLIGENTE VERNETZUNG

Eine große Auswahl an Soft- und Hardware-Lösungen sichert maximale Betriebszeiten.

NACHHALTIGES HANDELN IST ZENTRALER TREIBER DER LANGFRISTIGEN WETTBEWERBSFÄHIGKEIT VON PALFINGER

PALFINGER



Verantwortungsbewusster Arbeitgeber

- Neue HSEQ-Struktur implementiert
- Fokus auf Diversität verstärkt
- Mit PALFINGER Campus gestartet

Öko-effiziente Produktion

- Photovoltaikkonzept in Köstendorf (AT) umgesetzt
- Stromanteil aus erneuerbaren Energiequellen auf 68% gesteigert
- Zielwert zur CO₂-Reduktion übererfüllt

Nachhaltige Produkte

- In umweltschonende Produkte und F&E-Prozesse investiert
- Sicherheitsfeatures und -konzepte zur Unfallvermeidung ausgebaut
- Produktlebenszyklus (TCO-Betrachtungen) kontinuierlich optimiert

Fair Business

- Mit GPO globale Prozesse und Produktstandards ermöglicht
- Neue Group Policy Systems für einheitliche Compliance Standards erarbeitet
- Code of Conduct weiterentwickelt

2019

Wir synchronisieren und
fokussieren unsere Kräfte.

2020

Diese zusätzliche Schlagkraft
sichert maximalen Kundennutzen.

MARTIN ZEHNDER

COO

WIR VERSTEHEN DIE UNTERSCHIEDLICHEN BEDÜRFNISSE UND ANFORDERUNGEN UNSERER KUNDENSEGMENTE



Construction



Industry



Railway



Offshore Wind



Aquaculture & Fishing



Forestry & Agriculture



Transport & Logistics



Waste Mgmt. & Recycling



Passenger



Commercial



Infrastructure



State Institutions



Offshore & Oil and Gas



Public



PALFINGER BIETET SEINEN KUNDEN EIN LEISTUNGSSTARKES UND INNOVATIVES PORTFOLIO AN LIFTING SOLUTIONS



SEA



LOADER
CRANES



TIMBER/ RECYCLING



HOOKLIFTS &
SKIPLOADERS



TAIL LIFTS



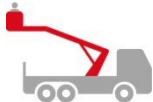
MARINE
CRANES



OFFSHORE
CRANES



PASSENGER
SYSTEMS



ACCESS
PLATFORMS



TRUCK MOUNTED
FORKLIFTS



RAILWAY
SYSTEMS



WIND CRANES



DAVITS



BRIDGE
MAINTENANCE



TURNKEY
SOLUTIONS



WINCHES



BOATS

LAND

AUS DER SYNTHESE VON KUNDENVERSTÄNDNIS UND TECHNOLOGIE ENTWICKELN WIR INNOVATIONEN

BEREICHE DER INNOVATION



AUTONOME SYSTEME

Smart Boom Control



ÖKOSYSTEME

All-in-One-Lösungen



CONNECTED PALFINGER

PALFINGER Connected,
Fleet Monitor, STRUCINSPECT



ALTERNATIVE HANDLING SOLUTIONS

Schwere Nutzlastdrohnen



E₃: ELEKTRIFIZIERUNG, EMISSIONSFREI, EFFIZIENZ

P 370 KSE,
PK 18502 SH Prototype



INDUSTRY 4.0/ ASSISTENZ SYSTEME

Pilotprojekt
“Manual Welding Assistant”



ES IST UNSER ZIEL, UNSERE FÜHRUNGSPPOSITION ÜBER ALLE BEREICHE HINWEG AUSZUBAUEN



WIR HABEN UNSER OPERATIONS NETZWERK SIGNIFIKANT WEITERENTWICKELT

TENEVO

Ausbau der Fertigungskapazitäten für Zylinder im Werk TENEVO während Vollbetriebs inkl. Modernisierung des Maschinenparks und Neubau einer Lackieranlage



RUDONG

Übernahme der operativen Verantwortung des Werks RUDONG im SANY PALFINGER VENTURE



ELSBETHEN

Erster Go-Live des globalen F2F-Standard-Prozess templates in SAP S/4 HANA im Werk ELSBETHEN



FELIX STROHBICHLER

CFO

PALFINGER



SEGMENT

SALES AND SERVICE
LAND

ERHÖHUNG DES SEGMENTUMSATZES UM 12,7 PROZENT

PALFINGER

- 1** Umsatzsteigerung getrieben durch die Produktlinien Crane, Timber und Recycling sowie Hooklift

- 2** Veränderung des Produkt- und Regionalmixes, dadurch EBIT-Marge unter dem Wert des Vorjahres

- 3** Marktumfeld in EMEA trotz der prognostizierten Konjunkturabschwächung 2019 stark. Ab Ende des 2. Quartals 2019 war der Auftragseingang jedoch rückläufig

STARKES UMSATZWACHSTUM ABER MIXVERSCHIEBUNG



in Mio. EUR	2018 ¹⁾	2019	Δ%
Außenumsatz	1.285,6	1.448,4	+12,7%
EBITDA	161,2	175,9	+9,1%
EBIT	145,0	155,0	+6,9%
EBIT-Marge	11,3%	10,7%	–

1) Vorjahreszahlen wurden rückwirkend an die neue Segmentierung angepasst.
Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.



PALFINGER

SEGMENT
OPERATIONS LAND

2019 WAR DIE FERTIGUNG GUT AUSGELASTET

- 1** Liefersituation zu den internen Montagewerken hat sich entspannt

- 2** Fertigung für Dritte: Umsatz stabil trotz schwierigem Marktumfeld – Margen unter Druck

- 3** Erster Go-Live des globalen F2F-Standard-Prozestemplates in SAP S/4 HANA

WIRTSCHAFTLICHES UMFELD FÜHRT ZU SINKENDEN MARGEN BEI DER FERTIGUNG FÜR DRITTE

in Mio. EUR	2018 ¹⁾	2019	Δ%
Außenumsatz	113,8	113,0	-0,7%
EBITDA	63,3	64,4	+1,7%
EBIT	32,9	31,7	-3,7%

1) Vorjahreszahlen wurden rückwirkend an die neue Segmentierung angepasst.
Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.

PALFINGER

SEGMENT
SEA



OPERATIV SIGNIFIKANTE VERBESSERUNG

- 1** Restrukturierung weitgehend abgeschlossen – Segment ab dem 2. Halbjahr 2019 operativ positiv

- 2** Vertriebs-Joint-Venture Neptune bringt Poleposition am dynamischen chinesischen Kreuzfahrt Rettungsausrüstungsmarkt

- 3** Umsatzrückgang aufgrund von niedrigen Auftrags-eingängen in 2017 und 2018, gutes Auftragsbuch aus 2019 wird erst ab 2020 ergebniswirksam

- 4** Positiver Beitrag zum Gesamtergebnis ab 2020

ZWEITES HALBJAHR OPERATIV POSITIV TROTZ DEUTLICHEM UMSATZRÜCKGANG



in Mio. EUR	2018	2019	Δ%
Außenumsatz	216,3	192,5	-11,0%
EBITDA	-9,3	6,7	+172,0%
EBIT	-29,1	-8,2	+71,8%
EBIT-Marge	-13,4%	-4,3%	—





BEREICH
HOLDING

SCHAFFUNG ZUKUNFTSSICHERER STRUKTUREN DURCH GEZIELTE INVESTITIONEN

PALFINGER

- 1** Umsetzung der GPO mit höheren Strukturkosten verbunden

- 2** Fokus auf konzernweite Initiativen wie PALFINGER Process Excellence und PALFINGER 21st

- 3** Erheblicher Benefit in den Folgejahren erwartet

SCHAFFUNG VON ZUKUNFTSSICHEREN STRUKTUREN MIT ZUSÄTZLICHEN AUFWENDUNGEN VERBUNDEN

in Mio. EUR	2018 ¹⁾	2019	Δ%
EBITDA	-18,4	-23,4	-27,2%
EBIT	-21,8	-29,5	-35,3%

1) Vorjahreszahlen wurden rückwirkend an die neue Segmentierung angepasst.
Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.



PALFINGER



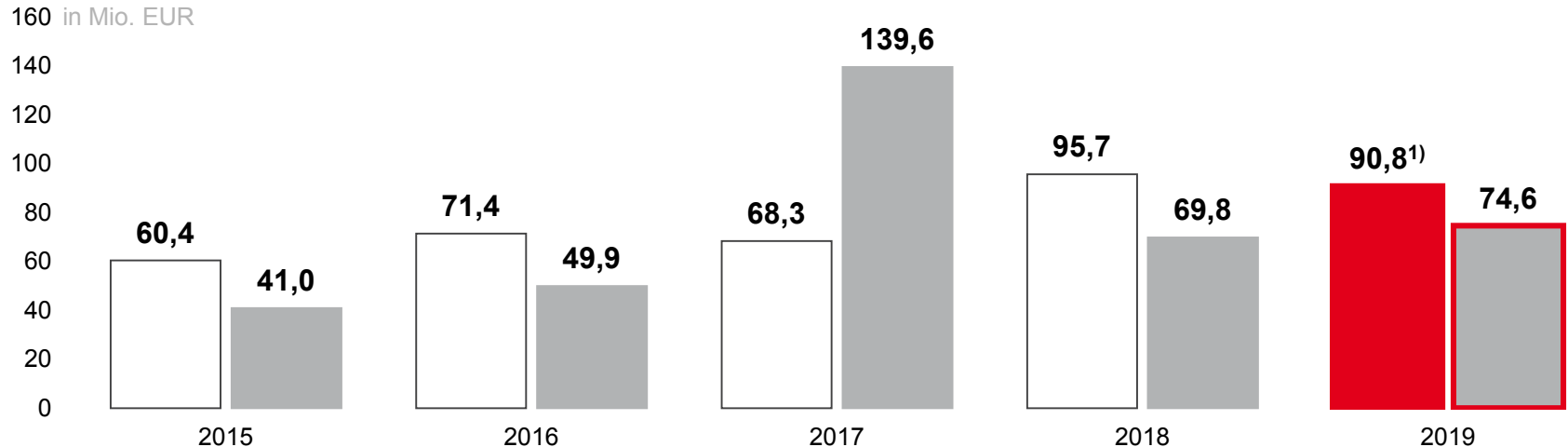
PALFINGER
GRUPPE

WIR HABEN IN 2019 NEUE REKORDE BEI UMSATZ, EBIT UND KONZERNERGEBNIS AUFGESTELLT

in Mio. EUR	2018	2019	Δ%
Umsatz	1.615,6	1.753,8	+8,6%
EBITDA	196,7	223,6	+13,7%
EBITDA-Marge	12,2%	12,8%	–
EBIT (Operatives Ergebnis)	127,0	149,0	+17,4%
EBIT-Marge	7,9 %	8,5 %	–
EBT (Ergebnis vor Ertragsteuern)	111,0	133,1	+19,9%
Konzernergebnis	58,0	80,0	+38,1%

Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.

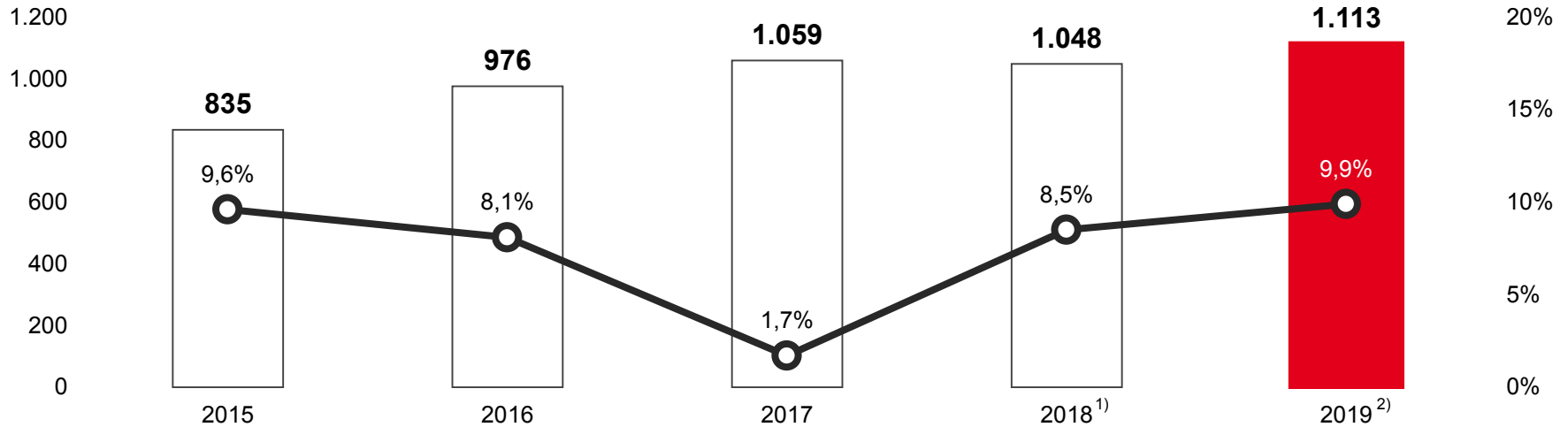
AUCH IM VERGANGENEN JAHR HABEN WIR UMFASSEND IN UNSERE ZUKUNFTSFÄHIGKEIT INVESTIERT



- Nettoinvestitionen
- Abschreibungen und Wertminderungen

1) Inklusive Zugänge aus Leasing (IFRS 16); exklusive Divestment von 2,5% von Sany Lifting Solutions (28,6 Mio. EUR).
Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.

WIR KONNTEN DEN ROCE WEITER STEIGERN UND STEHEN KURZ VOR DER ZIELMARKE



Capital Employed³⁾
 Return on Capital Employed⁴⁾

1) Inklusive Restatement 2017.

2) Inklusive Zugänge aus Leasing (IFRS 16).

3) Durchschnitt der jeweils letzten 12 Monate.

4) ROCE = Verhältnis von NOPLAT und durchschnittlichem Capital Employed (Stichtag Vorjahr zu Stichtag dieses Jahres).

Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.

STABILE BILANZSTRUKTUR MIT POSITIVEM TREND



in Mio. EUR	31.12.2018	31.12.2019 ¹⁾
Finanzverbindlichkeiten (FV)	580,4	591,8
Ø Verzinsung FV	1,69%	1,69% ²⁾
Ø Restlaufzeit FV	4,21 Jahre	4,51 Jahre
Kurzfristige Finanzmittel	34,7	42,0
Nettofinanzverschuldung	515,7	525,6
Eigenkapital	555,7	629,1

1) Inklusive 59,7 Mio. EUR Leasingverbindlichkeiten nach IFRS 16.

2) Exklusive Fremdwährungssicherungskosten.

Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.



BILANZKENNZAHLEN KONNTEN TROTZ IFRS 16 VERBESSERT WERDEN

	31.12.2018	31.12.2019
Eigenkapitalquote	36,4%	38,3%
Gearing	92,8%	83,6%
Net Debt/EBITDA	2,62	2,35

Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.



HOHER FREE CASHFLOW DURCH VERBESSERTE ERGEBNIS-SITUATION UND VERKAUF VON SANY-ANTEILEN

in Mio. EUR	2018	2019
EBTDA	180,8	207,7
+/- Zahlungsunwirksames Ergebnis aus At-equity-Gesellschaften	-4,0	-14,0
+/- Veränderung des Working Capital	-10,9	+5,1
+/- Cashflow aus Steuerzahlungen	-39,4	-42,8
Cashflow aus dem operativen Bereich	126,5	156,0
+/- Cashflow aus dem Investitionsbereich	-87,7	-54,0
Cashflow nach Änderungen im Working Capital und Investitionen	38,8	102,0
+/- Cashflow aus Fremdkapitalzinsen bereinigt um Steueraufwand	8,0	10,4
Free Cashflow	46,8	112,4

Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.

ANDREAS KLAUSER

CEO

Gezielte **Investitionen** in zukunftssichere **Strukturen** und **Produkte**

Konsequente **Nutzung** neuer **Marktzugänge** im Segment SEA

Leicht positiver Trend bei Auftragseingängen mit frühester **Lieferwirksamkeit** im **2. Quartal 2020**

Einzigartiges Kundenverständnis zur **Maximierung** des **Kunden-** und damit unseres **Unternehmenserfolgs**

Nutzung von **Marktchancen** und **Fokus** auf **potentielle Wachstumsregionen** wie LATAM und NAM

AUSBLICK

2020

**WIR SIND UNSEREN EHRGEIZIGEN ZIELEN NÄHER GEKOMMEN
UND ARBEITEN WEITER KONSEQUENT AN IHRER ERREICHUNG**

PALFINGER

FINANZZIELE 2022

#1

MARKTFÜHRER FÜR LIFTING SOLUTIONS

2 Mrd. EUR

Umsatz durch
organisches Wachstum

10%

durchschnittliche EBIT-Marge
über den Wirtschaftszyklus

10%

durchschnittlicher ROCE
über den Wirtschaftszyklus

**TOGETHER WE ARE SHAPING
THE FUTURE OF OUR CUSTOMERS'
LIFTING SOLUTIONS**

INVESTOR RELATIONS UND PRESSEKONTAKT

PALFINGER

ANDREAS KLAUSER

Vorstandsvorsitzender

+43 662 2281-81006

a.klauser@palfinger.com

HANNES ROITHER

Konzernsprecher

+43 662 2281-81100

h.roither@palfinger.com

FELIX STROHBICHLER

Finanzvorstand

+43 662 2281-81008

f.strohbichler@palfinger.com

PALFINGER AG

Lamprechtshausener Bundesstraße 8
5101 Bergheim

www.palfinger.ag

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf Basis aller zum jetzigen Zeitpunkt zur Verfügung stehenden Informationen getroffen wurden. Die tatsächlichen Entwicklungen können von den hier dargestellten Erwartungen abweichen.